



2024 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΕΠΑ.Λ.

Β' Μάθημα Ειδικότητας

Μ. Τρίτη 30 Απριλίου 2024 | Διάρκεια Εξέτασης: 3 ώρες

ΘΕΜΑΤΑ

ΘΕΜΑ Α

- A1.** Στις παρακάτω προτάσεις να σημειώσετε ποιες είναι σωστές Σ και ποιες λάθος Λ.
1. Η κοινωνική οργάνωση δεν είναι ταυτόσημη με την έννοια της κοινωνικής ευθύνης.
 2. Στοιχείο του πολιτικού περιβάλλοντος μιας επιχείρησης είναι το πολιτικό πλαίσιο μιας χώρας όπως η οικονομική πολιτική που εφαρμόζεται από την κάθε κυβέρνηση.
 3. Στην θεωρία του TAYLOR γίνεται αναφορά για το κίνημα των ανθρώπινων σχέσεων.
 4. Ο προϋπολογισμός επενδύσεων αποτελεί τμήμα του τακτικού προϋπολογισμού.
 5. Βασικό εργαλείο της τεχνικής των Δελφών αποτελεί η άμεση επικοινωνία.

Μονάδες 15

- A2.** Να επιλέξετε τη σωστή απάντηση.

1. Ο τακτικός προϋπολογισμός αναφέρεται
 - A. Στα έσοδα του προηγούμενου οικονομικού
 - B. Στα έσοδα και τα έξοδα του τρέχοντος οικονομικού έτους.
 - C. Στις επενδύσεις.
 - D. Στα έσοδα και τα έξοδα ενός οποιουδήποτε οικονομικού έτους.



2024 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

2. Η τεχνική της ονομαστικής ομάδας περιλαμβάνει τα παρακάτω εκτός από
- A. Κάθε μέλος κάνει μόνο μια πρόταση.
 - B. Κάθε μέλος απαντά σε ερωτηματολόγια.
 - C. Κάθε μέλος κάνει μόνο μία προταση.
 - D. Κάθε μέλος ψηφίζει σιωπηρά.

Μονάδες 10

ΘΕΜΑ Β

- A. Ο Taylor υπήρξε ένας από τους θεμελιωτές της διοίκησης των επιχειρήσεων. Να αναπτύξετε τη θεωρία του.

Μονάδες 10

- B. Τι απαιτεί η σωστή λήψη αποφάσεων και ποιο πρόβλημα δημιουργείται κατά τη λήψη απόφασης σε σχέση με το βαθμό αβεβαιότητας και κινδύνου που εμπεριέχεται σε κάθε εναλλακτική λύση?

Μονάδες 10

- C. Να αναπτύξετε το τεχνολογικό και το κοινωνικό περιβάλλον της επιχείρησης.

Μονάδες 5

ΘΕΜΑ Γ

Μια επιχείρηση το 2020 παρήγαγε 36000 τεμάχια ενώ προβλεπόταν η παραγωγή να φτάσει τα 72000 τεμάχια χρησιμοποιώντας 20 εργάτες. Το ίδιο έτος το κέρδος της έφτασε τα 1.440.000 ευρώ και η οικονομική της αποδοτικότητα ήταν ίση με 4 ενώ η παραγωγικότητα των μηχανών ήταν ίση με 3000 τεμάχια.

Να υπολογίσετε με την χρήση των κατάλληλων τύπων

- A. Την παραγωγικότητα της εργασίας.

Μονάδες 6



2024 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

- B. Τον αριθμό των μηχανών που χρησιμοποίησε η επιχείρηση. **Μονάδες 6**
- C. Την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης. **Μονάδες 6**
- D. Το ύψος των χρησιμοποιηθέντων κεφαλαίων που χρησιμοποίησε η επιχείρηση. **Μονάδες 7**

ΘΕΜΑ Δ

1. Με βάση το μοντέλο VROOM YETTON AND JAGO να προσδιορίσετε και να αιτιολογήσετε την ομάδα στην οποία ανήκει το ηγετικό στέλεχος της παρακάτω επιχείρησης.
- << η επιχείρηση Α έχει αποφασίσει να υποστηρίξει ένα επενδυτικό πρόγραμμα το οποίο θα δημιουργήσει κάποιο κλωνισμό στην καθημερινότητα της επιχείρησης καθώς και στους εργαζόμενους.
- Ο υπεύθυνος της ομάδας όμως συμβουλευτήκε άμεσα τα μέλη της ομάδας του ήρθε σε επαφή με τους υφισταμένους του και προσπάθησε να λάβει άμεσα προτάσεις που να οδηγούν σε λύση του προβλήματος. Ο ηγέτης αφού έλαβε σοβαρά υπόψη τις αντιπροτάσεις και τα συναισθήματα των υφισταμένων και συναδέλφων του ζήτησε χρόνο να αποφασίσει περί του αποτελέσματος. >>.
- Μονάδες 10**
2. Ποιες ομοιότητες και ποιες διαφορές εντοπίζεται μεταξύ του συμβουλευτικού και του ομαδικού προτύπου ηγεσίας?
- Μονάδες 10**
3. Αν τα έσοδα μιας επιχείρησης είναι 800.000 και τα έξοδα είναι 300.000 ενώ τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια είναι 1.000.000 χμ ποια είναι η οικονομική αποδοτικότητα?
- Μονάδες 5**